

LATINOAMERICANA DE LA CONSTRUCCION S.A. EN REORGANIZACION / LATCO S.A.
Nit.805.010.369
Estados financieros con corte
Al 01 de enero 2026 al 31 de Marzo de 2026 y 01 de enero 2025 al 31 de Marzo de 2025

Estados Financieros separados

Por los periodos 01 de enero 2026 al 31 de marzo de 2026, con
Cifras comparativas del 01 de enero 2025 al 31 de marzo de 2025

Estados Financieros Separados

Contenido

- Certificación de Estados Financieros
- Estados de Situación Financiera
- Estados de Resultados
- Estados de Cambios en el Patrimonio
- Estado de Flujo de Efectivo
- Notas a los Estados Financieros

Certificación de Estados Financieros

Nosotros, **Luciano Gómez Vallecilla**, en calidad de Representante Legal, y **Jairo Andrés Ortiz Hurtado**, en calidad de Contador Público de **LATINOAMERICANA DE LA CONSTRUCCIÓN S.A. EN REORGANIZACIÓN**, NIT 805.010.369-5, certificamos que los estados financieros intermedios correspondientes al período terminado el 31 de marzo de 2026, comparados con el período terminado el 31 de marzo de 2025, fueron previamente verificados por nosotros y tomados fielmente de los libros de contabilidad de la entidad, de conformidad con lo dispuesto en el artículo 37 de la Ley 222 de 1995.

Asimismo, declaramos que dichos estados financieros, integrados por el estado de situación financiera, el estado de resultados, el estado de cambios en el patrimonio, el estado de flujos de efectivo y sus notas explicativas, han sido preparados de conformidad con las Normas de Información Financiera aplicables a la entidad, correspondiente al Grupo 1, y presentan razonablemente, en todos los aspectos materiales, la situación financiera de la compañía al 31 de marzo de 2026, así como los resultados de sus operaciones y los flujos de efectivo por el período intermedio terminado en esa fecha.

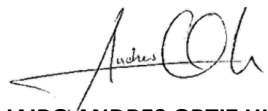
Igualmente, manifestamos que:

- Las cifras incluidas en los estados financieros y en sus notas explicativas corresponden fielmente a los registros contables de la sociedad.
- No tenemos conocimiento de irregularidades materiales que involucren a miembros de la administración y que puedan afectar de manera significativa los estados financieros o sus revelaciones.
- Los activos, pasivos, patrimonio, ingresos, costos y gastos han sido reconocidos, medidos, clasificados y revelados conforme a los criterios contables aplicables.
- Se han reconocido la totalidad de los hechos económicos conocidos al cierre del período, así como las contingencias, gravámenes, restricciones y garantías que deban revelarse.
- La información contenida en los formularios de autoliquidación de aportes al Sistema General de Seguridad Social Integral es correcta, de acuerdo con las disposiciones legales vigentes.

En constancia, se firma en la ciudad de Santiago de Cali, a los 31 días del mes de marzo de 2026



LUCIANO GOMEZ VALLECILLA
Representante Legal
(Véase Certificación adjunta)



JAIRO ANDRES ORTIZ HURTADO
Contador Público
T.P 155383-T
(Véase Certificación adjunta)

LATCO S.A. EN REORGANIZACION

Estado de Situación Financiera

Al 31 de marzo de 2026 y 31 de marzo de 2025

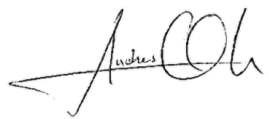
(Expresados en Pesos -COP)

	NOTA	31/03/2026	31/03/2025
ACTIVOS			
Activos corrientes			
Efectivo y equivalentes al efectivo	Nota 1	3.680.080.205	3.502.258.476
Clientes y otras cuentas por cobrar	Nota 2	47.914.024.088	54.237.175.799
Inventarios	Nota 3	12.791.479.541	22.366.587.413
Activos por Impuesto Corriente	Nota 4	1.187.140.716	2.278.301.063
Otros activos no financieros	Nota 5	2.885.980.610	3.215.335.049
Activos corrientes totales		68.458.705.160	85.599.657.800
Activos no corrientes			
Clientes y otras cuentas por cobrar	Nota 2	4.054.970.049	3.696.084.248
Propiedades, planta y equipo	Nota 6	162.328.014	172.533.454
Propiedad de Inversión	Nota 7	15.537.735.147	15.231.147.947
Activos intangibles	Nota 8	277.624.067	295.722.930
Activos por Impuesto Diferido	Nota 9	655.941.250	316.469.620
Activos Financieros de Inversión	Nota 10	1.506.994.092	2.193.301.684
Activos no corrientes totales		22.195.592.618	21.905.259.882
Activos totales		90.654.297.779	107.504.917.682

Las nota 1 a la 27 que se adjuntan son parte integrante de estos estados financieros cifras fielmente tomadas de los libros previamente confirmadas art 37 Ley 222/95



LUCIANO GOMEZ VALLECILLA
 Representante Legal
 (Véase Certificación adjunta)



JAIRO ANDRES ORTIZ HURTADO
 Contador Público
 T.P 155383-T
 (Véase Certificación adjunta)



EDWIN NOVOA DUARTE
 Revisor Fiscal
 T.P. 102919-T
 Miembro de END Consulting SAS
 Estados Financieros en proceso de
 Auditoria

LATCO S.A. EN REORGANIZACION

Estado de Situación Financiera

Al 31 de marzo de 2026 y 31 de marzo 2025

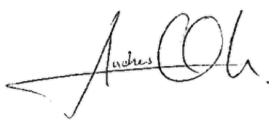
(Expresados en Pesos -COP)

	NOTA	31/03/2026	31/03/2025
PASIVOS Y PATRIMONIO			
Pasivos Corrientes			
Obligaciones Financieras	Nota 11	-	844.236.195
Acreedores comerciales y otras cuentas por pagar	Nota 12	4.011.958.870	8.970.112.345
Pasivo por impuestos	Nota 13	784.042.115	428.101.899
Beneficios a empleados	Nota 14	780.952.509	819.355.286
Otros Pasivos Financieros	Nota 15	369.744.468	98.577.707
Otros Pasivos No Financieros	Nota 16	3.984.985.116	3.910.844.188
Pasivos estimados	Nota 17	-	2.923.933.869
Pasivos corrientes totales		9.931.683.079	17.995.161.490
Pasivos No Corrientes			
Obligaciones Financieras	Nota 11	11.273.554.891	12.055.184.787
Acreedores comerciales y otras cuentas por pagar	Nota 12	35.750.891.139	40.299.566.072
Pasivo por impuestos	Nota 13	176.079.913	158.114.811
Beneficios a empleados	Nota 14	554.861.204	799.516.490
Otros Pasivos Financieros	Nota 15	1.351.801.235	1.777.090.889
Otros Pasivos No Financieros	Nota 16	6.317.010.962	7.653.981.469
Pasivos estimados	Nota 17	-	3.391.818.586
Impuesto Diferido Pasivo	Nota 18	1.372.296.317	1.332.604.048
Total de pasivos a largo plazo		56.796.495.661	67.467.877.152
Pasivos Totales		66.728.178.740	85.463.038.642
Patrimonio			
Capital social	Nota 19	3.000.000.000	3.000.000.000
Utilidades Acumuladas	Nota 19	16.577.903.592	16.346.080.181
Utilidad del Ejercicio	Nota 19	497.410.444 -	1.155.006.144
Prima de Emisión	Nota 19	882.000.000	882.000.000
Reservas	Nota 19	1.500.000.000	1.500.000.000
Ajuste de adopción por primera vez	Nota 19	1.468.805.003	1.468.805.003
Total Patrimonio		23.926.119.039	22.041.879.040
Total de pasivos y Patrimonio		90.654.297.779	107.504.917.682

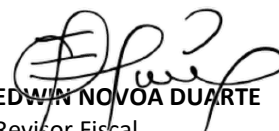
Las nota 1 a la 27 que se adjuntan son parte integrante de estos estados financieros cifras fielmente tomadas de los libros previamente confirmadas art 37 Ley 222/95



LUCIANO GOMEZ VALLECILLA
 Representante Legal
 (Véase Certificación adjunta)



JAIRO ANDRES ORTIZ HURTADO
 Contador Público
 T.P 155383-T
 (Véase Certificación adjunta)



EDWIN NOVOA DUARTE
 Revisor Fiscal
 T.P. 102919-T
 Miembro de END Consulting SAS
 Estados Financieros en proceso de Auditoria

LATCO S.A. EN REORGANIZACION

Estado de Resultados Integral

Por el periodo comprendido entre el 01 de enero y el 31 de Marzo de 2026 y 2025

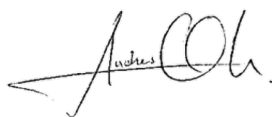
(Expresados en Pesos -COP)

	NOTA	31/03/2026	31/03/2025
Ingresos por Actividades Ordinarias	Nota 20	4.220.880.210	5.942.275.758
Costos de ventas	Nota 21	2.368.672.666	5.015.519.364
Margen Bruto		1.852.207.544	926.756.394
Gastos Operacionales de Administración	Nota 22	1.252.607.715	1.398.367.452
Resultado de la Operación		599.599.829	-471.611.058
Ingresos financieros	Nota 23	32.891.736	28.115.647
Gastos financieros	Nota 24	143.819.841	504.452.450
Otros Ingresos	Nota 23	9.567.617	22.258.904
Otros Gastos	Nota 24	828.897	229.317.187
Resultado antes de impuestos de Actividades Continuas		497.410.444	-1.155.006.144
Impuesto de Renta	Nota 24	-	-
Impuesto diferido		-	-
Beneficio después de impuestos de Actividades Continuas		497.410.444	-1.155.006.144
Otros Resultados Integrales			
Resultado Integral Total		497.410.444	-1.155.006.144

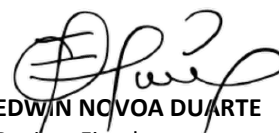
Las nota 1 a la 27 que se adjuntan son parte integrante de estos estados financieros cifras fielmente tomadas de los libros previamente confirmadas art 37 Ley 222/95



LUCIANO GOMEZ VALLECILLA
 Representante Legal
 (Véase Certificación adjunta)



JAIRO ANDRES ORTIZ HURTADO
 Contador Público
 T.P 155383-T
 (Véase Certificación adjunta)



EDWIN NOVOA DUARTE
 Revisor Fiscal
 T.P. 102919-T
 Miembro de END Consulting SAS
 Estados Financieros en proceso de Auditoria

LATCO S.A. EN REORGANIZACION

Estado de Cambios en el Patrimonio

Por el periodo comprendido entre el 01 de enero y el 31 de Marzo de 2026 y 2025

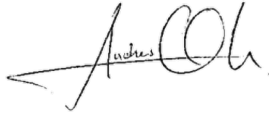
(Expresados en Pesos -COP)

	Capital	Superávit de Capital	Reservas	Utilidad del ejercicio	Utilidad Acumuladas	Adopción por primera vez	Total patrimonio
Saldo al 31 de marzo de 2025	3.000.000.000	882.000.000	1.500.000.000	(1.155.006.144)	16.346.080.180	1.468.805.003	22.041.879.039
Traslado de utilidades				1.155.006.144	231.823.411		1.386.829.555
Resultado Integral del Ejercicio				497.410.444			497.410.444
Saldo al 31 de marzo de 2026	3.000.000.000	882.000.000	1.500.000.000	497.410.444	16.577.903.591	1.468.805.003	23.926.119.039

Las nota 1 a la 27 que se adjuntan son parte integrante de estos estados financieros cifras fielmente tomadas de los libros previamente confirmadas art 37 Ley 222/95



LUCIANO GOMEZ VALLECILLA
 Representante Legal
 (Véase Certificación adjunta)



JAIRO ANDRES ORTIZ HURTADO
 Contador Público
 T.P 155383-T
 (Véase Certificación adjunta)



EDWIN NOVOA DUARTE
 Revisor Fiscal
 T.P. 102919-T
 Miembro de END Consulting SAS
 Estados Financieros en proceso de Auditoria

LATCO S.A. EN REORGANIZACION

Estado de Flujo de Efectivo

Por el periodo comprendido entre el 01 de enero y el 31 de Marzo de 2026 y 2025

(Expresados en Pesos -COP)

	31/03/2026	31/03/2025
Flujos de efectivo por las actividades de operación:		
Ganancia (perdida) neta del ejercicio	497.410.444	(1.155.006.144)
Ajustes para conciliar la Ganancia (perdida) del ejercicio con el efectivo proveniente de las actividades de operación por:		
Ajustes por depreciaciones y amortizaciones	7.178.919	78.828.053
Ajuste activos por derecho de uso	3.026.521	-
Amortizaciones de intangibles	18.098.863	41.969.114
Impuesto diferido	(299.779.361)	(1.095.250.138)
Otros ajustes para conciliar la ganancia (perdida)	1.386.829.555	(1.238.253.623)
Utilidad (Pérdida) operacional antes de cambios en el capital de trabajo	1.612.764.941	(3.367.712.738)
Cambios en activos y pasivos operacionales:		
Disminución (Aumento) en deudores	5.964.265.909	4.818.564.315
Disminución (Aumento) en inventarios	9.575.107.872	6.611.104.529
Disminución (Aumento) Activos por impuesto corrientes	1.091.160.347	1.280.088.473
Disminución (Aumento) en otros activos no financieros	329.354.439	(271.907.471)
Aumento (Disminución) en proveedores y cuentas por pagar	(9.506.828.408)	(2.250.423.868)
Aumento (Disminución) en impuestos, gravámenes y tasas	373.905.318	(654.630.124)
Aumento (Disminución) en beneficios a empleados	(283.058.063)	(386.455.200)
Aumento (disminución) en otros pasivos financieros	(154.122.893)	(373.340.467)
Aumento (disminución) en otros pasivos no financieros	(1.262.829.579)	(6.525.535.862)
Aumento (disminución) en otros pasivos estimados	(6.315.752.455)	(1.349.447.281)
Efectivo neto (provisto por) usado en las actividades de operación	1.423.967.428	(2.469.695.693)
Flujos de efectivo por las actividades de inversión:		
Adquisición de propiedad planta y equipo	-	(8.984.000)
(Aumento) en intangibles y/o Propiedades de Inversion	(306.587.200)	5.097.463.443
(Aumento) disminución en inversiones acciones	686.307.592	(944.874.438)
Efectivo neto provisto por (usado en) las actividades de inversión	379.720.392	4.143.605.005
Flujos de efectivo por las actividades de financiación:		
Aumento (disminución) en obligaciones financieras	(1.625.866.091)	(2.362.968.000)
Efectivo neto provisto por (usado en) las actividades de financiación	(1.625.866.091)	(2.362.968.000)
Aumento (disminución) neto en efectivo	177.821.728	(689.058.688)
Efectivo al comienzo del año	3.502.258.476	4.191.317.164
Efectivo al final del año	3.680.080.205	3.502.258.476

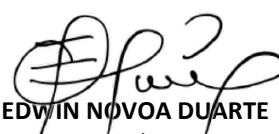
Las nota 1 a la 27 que se adjuntan son parte integrante de estos estados financieros cifras fielmente tomadas de los libros previamente confirmadas art 37 Ley 222/95



LUCIANO GOMEZ VALLECILLA
 Representante Legal
 (Véase Certificación adjunta)



JAIRO ANDRES ORTIZ HURTADO
 Contador Público
 T.P 155383-T
 (Véase Certificación adjunta)



EDWIN NOVOA DUARTE
 Revisor Fiscal
 T.P. 102919-T
 Miembro de END Consulting SAS
 Estados Financieros en proceso de Auditoria

Notas a los estados financieros Intermedios Comparativos

**Al 31 de marzo de 2026 y al 31 de marzo de 2025
(Expresado en pesos colombianos - COP)**

Nota 1. – Entidad que Reporta

Latinoamericana de la Construcción S.A., **LATCO S.A. EN REORGANIZACION** en adelante es una empresa constituida en la ciudad de Cali, Colombia desde el 19 de junio de 1998 e inscrita en la Cámara de Comercio de Cali el 1 de abril del mismo año.

El objeto social de **LATCO S.A. EN REORGANIZACION** está enmarcado en la realización de cualquier actividad lícita, de naturaleza civil o mercantil, y en especial, con carácter enunciativo, las siguientes:

- 1) La urbanización de terrenos y la construcción de edificaciones por cuenta propia o ajena, y en cualquier lugar del territorio nacional o del exterior.
- 2) La comercialización y enajenación de las construcciones que realice.
- 3) La prestación de asesorías y servicios en general en todas las áreas de la ingeniería civil.
- 4) La inversión y la participación en la constitución de sociedades no colectivas que desarrollen objetivos conexos o similares, y la inversión en bienes muebles e inmuebles necesarios o establecer fabricas para materiales de construcción o decoraciones convenientes para el desarrollo de las actividades anteriores.

En cumplimiento de su objeto social, **LATCO S.A. EN REORGANIZACION** podrá celebrar toda clase de actos y contratos tanto civiles como mercantiles que guarden relación directa con ese objetivo social.

- 5) Igualmente podrá someter sus diferencias o controversias con terceros a la decisión de árbitros o de amigables componedores
- 6) Interventoría y control de obras de construcción y asesorías previas a la constitución de proyectos de construcción.
- 7) Gerencia, promoción y ventas de proyectos de construcción, los cuales desarrolle directamente para terceros.

Nota 2. – Bases de Preparación

a) Bases de Medición

Estos estados financieros han sido preparados sobre la base del modelo de costo histórico, las inversiones financieras y las propiedades de inversión, han sido medidas por su valor razonable.

La preparación de los estados financieros de acuerdo con el Decreto 2420 de 2015 (Hoy Decreto 2483 de 2018 - NIIF PLENAS) requiere el uso de ciertos estimados contables críticos, también requiere que la gerencia ejerza su juicio en el proceso de aplicación de las políticas contables.

b) Moneda Funcional y de Presentación

Estos estados financieros son presentados en pesos colombianos, que es la moneda funcional de **LATCO S.A.**

c) Uso de Estimaciones y Juicios

La preparación de los estados financieros de acuerdo con el Decreto 2420 NIIF para Plenas requiere que la administración realice juicios, estimaciones y supuestos que afectan la aplicación de las políticas contables y los montos de activos, pasivos, ingresos y gastos informados. Los resultados reales pueden diferir de estas estimaciones.

Las estimaciones y supuestos relacionados se basan en la experiencia histórica y algunos otros factores que se consideran razonables en las circunstancias actuales, cuyo resultado es la base para formar los juicios sobre el valor en libros de los activos y pasivos que no son fácilmente determinables por otras fuentes.

Las estimaciones y supuestos relevantes son revisados regularmente. Las revisiones de las estimaciones contables son reconocidas en el período en que la estimación es revisada y en cualquier período futuro afectado.

d) Base de Acumulación y Negocio en Marcha

LATCO S.A. EN REORGANIZACION elaboró su estado de situación financiera utilizando la base contable de acumulación (o devengo); además ha evaluado cualquier posible incertidumbre material relacionada con eventos o condiciones que puedan suscitar dudas significativas sobre la capacidad de la entidad para continuar como un negocio en marcha.

El registro de las operaciones se ha realizado cumpliendo la hipótesis de la base de acumulación.

e) Clasificación de saldos corrientes y no corrientes

Los saldos presentados en el estado de situación financiera se clasifican en función de su vencimiento, es decir, como corrientes aquellos con vencimiento igual o inferior a doce meses, los que están dentro del ciclo normal de la operación de la **LATCO S.A. EN REORGANIZACION**, y como no corrientes los de vencimiento superior a dicho período.

f) Periodos Contables

Los estados financieros Intermedios cubren los siguientes periodos:

- Estado de Situación Financiera: al 31 de marzo de 2025 y 31 de marzo de 2024

- Estado de Resultados: por los periodos intermedio al 31 de marzo de 2025 y junio 30 2024
- Estado de Cambios en el Patrimonio: por los periodos intermedios al 31 de marzo de 2025 y 31 de marzo de 2024
- Estado de Flujos de Efectivo: por los periodos intermedios al 31 de marzo de 2025 y 31 de marzo de 2024

Nota 3. – Políticas Contables Significativas

Las políticas contables que se mencionan a continuación han sido aplicadas en la preparación del estado de situación financiera de apertura y han sido aplicadas consistentemente a todos los periodos presentados en los estados financieros, salvo que se indique lo contrario.

a. Equivalentes de Efectivo

El efectivo y equivalente al efectivo se tienen para cubrir compromisos de pago de corto plazo, comprenden la caja, depósitos bancarios, inversiones de corto plazo y todas aquellas convertibles fácilmente en efectivo sin sufrir cambios importantes en su valor.

Una inversión será equivalente al efectivo cuando tenga un vencimiento próximo, es decir, menor a 90 días desde la fecha de adquisición.

b. NIIF 16 arrendamientos:

Aplicación de las normas incorporadas en Colombia a partir del 1 de enero de 2019 La Compañía ha aplicado esta NIIF de acuerdo con el Decreto 2170 de 2017 y Decreto 2483 de 2018 por primera vez en el año 2019. Esta NIIF establece nuevos requerimientos o modificaciones respecto al registro de arrendamientos. Introduce cambios significativos a los registros del arrendatario, eliminando la distinción entre un arrendamiento operativo y financiero y requiriendo el reconocimiento de un activo por derechos de uso y un pasivo por arrendamiento en la fecha de comienzo de todos los arrendamientos, exceptuando aquellos que se consideren de corto plazo o activos de bajo valor. En contraste a los registros contables del arrendatario, los requerimientos para el arrendador permanecen significativamente sin cambios. El impacto inicial de la adopción de la NIIF 16 en los estados financieros de la Compañía se describe a continuación:

(a) Impacto de la nueva definición de arrendamiento

La Compañía ha determinado aplicar la solución práctica disponible para la transición a NIIF 16 para no revalorar si un contrato es o contiene un arrendamiento. Por lo tanto, la definición de arrendamiento conforme a la NIC 17 y la CINIIF 4 continúa aplicándose a los contratos celebrados o modificados de forma previa al 1 de enero de 2019. Como consecuencia, la aplicación de los requerimientos de la NIIF 16 se ha realizado solo a los contratos realizados o modificados a partir de la fecha de aplicación inicial. Esta norma fue aplicada a los arrendamientos de las dos oficinas donde opera la Administración de **LATCO** S.A. y una bodega ubicada en Yumbo en el año 2019, a partir del 2020 solo aplica a las oficinas, ya que la bodega fue entregada y se hicieron las reversiones contables

correspondientes . La NIIF 16 determina si un contrato contiene un arrendamiento en función de si el cliente

se tiene derecho a controlar el uso de un activo identificado por un periodo de tiempo a cambio de una contraprestación. Esto contrasta con el enfoque de “riesgos y beneficios” de la NIC 17 y de la CINIIF 4.

(b) Impacto de la contabilidad como Arrendatario

Arrendamientos operativos previos - La NIIF 16 cambia la forma en que la Compañía contabiliza los arrendamientos previamente clasificados como arrendamientos operativos bajo la NIC 17, los cuales se mantenían fuera del estado de posición financiera. Al aplicar la NIIF 16, para todos los arrendamientos (exceptuando los mencionados posteriormente), la Compañía:

a. Reconoce los activos por derechos de uso y los pasivos por arrendamientos en el estado consolidado de posición financiera, medido inicialmente al valor presente de la serie de pagos por arrendamiento futuros.

b. Reconoce la depreciación de los activos por derechos de uso y el interés generado por los pasivos por arrendamiento en el estado consolidado de resultados.

c. Separa el monto total de efectivo pagado a capital (presentado dentro de las actividades de financiamiento) y a intereses (presentado dentro de actividades de financiamiento) en el estado consolidado de flujos de efectivo.

c. Instrumentos Financieros

LATCO S.A. EN REORGANIZACION clasifica sus instrumentos financieros al inicio, de acuerdo con el propósito de uso y basada en el modelo de negocios en una de las cuatro categorías a continuación mencionadas:

Instrumento financiero a valor razonable con cambios en resultados:

Un activo financiero o un pasivo financiero a valor razonable con cambios en resultados es aquel o que se clasifica como mantenido para negociar, es decir, se adquiere con el objetivo de venderlo o volver a comprarlo en un futuro inmediato y también porque es parte de una cartera de instrumentos financieros que se gestionan conjuntamente para la cual existe evidencia de un patrón reciente de obtención de beneficios a corto plazo, o también porque en el reconocimiento inicial es designado por la entidad para ser contabilizado a valor razonable con cambios en el resultado.

Los instrumentos clasificados en esta categoría son mantenidos para negociar, adquiridos con el propósito de ser transados en el corto plazo, por ejemplo: acciones de portafolio, títulos o bonos y derechos fiduciarios. Estos instrumentos financieros son reconocidos en su inicio por su costo de adquisición y posteriormente son medidos al valor razonable con efecto en los resultados. La mejor evidencia del valor razonable son los precios cotizados en un mercado activo, si el mercado de un

instrumento financiero no fuese activo **LATCO S.A. EN REORGANIZACION** deberá aplicar técnicas de valoración.

Préstamos y cuentas por cobrar medidos a costo amortizado de acuerdo con la política:

Estos son activos financieros no derivados con pagos fijos y determinables que no cotizan en un mercado activo, se incluyen en activos corrientes exceptuando los de vencimientos mayores a 1 año desde la fecha del balance, los cuales se clasifican como no corrientes. Comprenden las cuentas por cobrar por venta de bienes y prestación de servicios representados en clientes,

Deudores y efectos comerciales a cobrar. Estos préstamos y cuentas por cobrar son valorados posteriormente al costo amortizado usando el método de interés efectivo, en su inicio son reconocidos por el valor de la contrapartida a recibir, a menos que siendo significativo para **LATCO S.A.** y se prolongue por varios periodos luego de haber prestado el servicio o de tener el derecho de los flujos, en cuyo caso se reconocerá por el valor presente de los flujos futuros descontados a una tasa de interés de mercado o fijada previamente.

En la política no se establecen montos ni plazo de los créditos ya que estos son determinados por el tipo de proyecto y el cliente. La tasa para medir el costo amortizado será el que las entidades financieras le cobren a **LATCO S.A. EN REORGANIZACION** por los créditos que le otorguen.

Deterioro

Un activo financiero o un grupo de activos financieros es evaluado en cada fecha de balance para determinar si existe evidencia objetiva de deterioro, hay deterioro si existe evidencia objetiva de que uno o más eventos sucedidos después de su reconocimiento inicial, han tenido efecto negativo en los flujos futuros de efectivo de dicho activo.

Se determina que los Activos Corrientes se evalúan máximos cada seis meses y los Activos No Corrientes se realizarán pruebas técnicas o avalúos máximos cada dos años para determinar si hay evidencia de deterioro y de presentarse que su valor en libros excede el valor razonable neto se deberá reconocer una pérdida del valor de dicho activo.

Pasivos financieros

Inicialmente, **LATCO S.A. EN REORGANIZACION** reconoce los instrumentos pasivos en la fecha en que se originan. Se da de baja un pasivo financiero cuando sus obligaciones contractuales se cancelan o expiran.

Los sobregiros bancarios que son pagaderos a la vista y son parte integral de la administración de efectivo de **LATCO S.A. EN REORGANIZACION**, están incluidos como un componente del efectivo y equivalente al efectivo para propósitos del estado de flujo de efectivo.

Capital social

Acciones comunes

Las acciones comunes son clasificadas como patrimonio. Los costos incrementales atribuibles directamente a la emisión de acciones comunes son reconocidos como una deducción del patrimonio, netos de cualquier efecto tributario.

d. Inventario

Son los materiales o insumos a ser consumidos en el proceso de producción o en la prestación del servicio, reconocidos en la fecha en la cual **LATCO S.A. EN REORGANIZACION** asume los riesgos y beneficios inherentes a la propiedad de los mismos. Se registran por el precio de adquisición, incluidos los aranceles de importación y los impuestos indirectos no recuperables que recaigan sobre la adquisición, después de deducir cualquier descuento o rebaja del precio.

LATCO S.A. EN REORGANIZACION aplicara el método de valoración Promedio Ponderado y mide sus inventarios al costo menos ajustes de deterioro.

Los proyectos que han iniciado actividades pero que al cierre del periodo poseen un cierto grado de terminación y que requieren procesos adicionales para ser convertidos en producto terminado, se reconocen como Inventarios de Construcciones en Curso. Se registran por el valor de los diferentes materiales, mano de obra, costos indirectos y contratos de servicios incurridos en su producción. Al momento de su terminación y entrega al cliente se reclasifican al costo de producción.

e. Propiedades de Inversión

Reconocimiento y medición

Las propiedades (terrenos o edificios, considerados en su totalidad o en parte, o ambos) que se tienen (por parte del dueño o por parte del arrendatario que haya acordado un arrendamiento financiero) para obtener rentas, plusvalías o ambas, como los terrenos que se tienen para un uso no determinado se determinan como Propiedades de Inversión.

Los costos iniciales y posteriores de una propiedad de inversión, se determinarán siguiendo los lineamientos previstos para la propiedad planta y equipo; es decir, los criterios de capitalización de componentes e inspecciones, la sustitución de estos y la contabilización de erogaciones que se deban llevar al resultado del ejercicio según lo establecido en la NIC 16, aplica también para esta norma.

El costo de adquisición de una propiedad de inversión comprenderá su precio de compra y cualquier desembolso directamente atribuible. Los desembolsos directamente atribuibles incluyen, por ejemplo, honorarios profesionales por servicios legales, impuestos por traspaso de las propiedades y otros costos asociados a la transacción.

La entidad elegirá como política contable el modelo del costo o el del valor razonable y aplicará esa política a todas sus propiedades de inversión.

f. Propiedad, planta y equipo

Reconocimiento y medición

Un elemento de propiedad, planta y equipo es reconocido como activo fijo cuando es probable que **LATCO S.A. EN REORGANIZACION** obtenga beneficios económicos futuros derivados de la utilización del mismo y su costo para **LATCO S.A. EN REORGANIZACION** puede ser valorado con suficiente fiabilidad.

Los principales activos fijos de **LATCO S.A. EN REORGANIZACION** están compuestos por muebles y enseres, maquinaria y equipo, equipo de procesamiento de datos, equipos de telecomunicaciones y vehículos.

Los costos iniciales se deben reconocer en el momento en que incurren en ellos, están compuestos por el precio de adquisición, incluidos los aranceles de importación y los impuestos indirectos no recuperables que recaigan sobre la adquisición, después de deducir cualquier descuento o rebaja del precio, todos los costos directamente relacionados con la ubicación del activo en el lugar y en las condiciones necesarias para que pueda operar e incluidos los costos estimados de desmantelamiento del activo o retiro del mismo después de ser usado durante el periodo determinado, si así lo requiere el activo.

Se reconocerán posteriormente a través del método del costo, que es el costo menos las depreciaciones y el costo acumulado por deterioro en su valor.

Costos posteriores

Los desembolsos posteriores se capitalizan sólo cuando es probable que den lugar a beneficios económicos futuros para **LATCO S.A. EN REORGANIZACION**. Las reparaciones y mantenimientos menores se registran como gastos en resultados cuando se incurren.

Valor Residual

Es el valor estimado que **LATCO S.A. EN REORGANIZACION** podría obtener por la disposición de un activo fijo, después de deducir los costos estimados correspondientes, si el activo ya hubiera alcanzado la antigüedad y las demás condiciones esperadas al término de su vida útil.

Depreciación

Los elementos de propiedad, planta y equipo se deprecian usando el método lineal en resultados con base en las vidas útiles estimadas de cada componente.

Los elementos de propiedad, planta y equipo se deprecian desde la fecha en la que están instalados y listos para su uso o en el caso de los activos construidos internamente, desde la fecha en la que el activo esté completado y en condiciones de ser usado.

LATCO S.A. estima las vidas útiles de sus activos basándose en la experiencia y en la determinación de criterios justos, las vidas útiles estimadas para los períodos actuales y comparativos de las partidas significativas de propiedad, planta y equipo son las siguientes:

GRUPO	VIDA UTIL
Maquinaria y Equipo	3 – 10 años
Muebles y Equipos de Oficina	5 – 10 años
Equipo de Computación y Comunicación	1 – 3 años
Flota y Equipo de Transporte	5 – 7 años

g. Activos Intangibles

Los activos intangibles son los adquiridos por **LATCO S.A. EN REORGANIZACION** con el fin de obtener beneficios económicos futuros ya que permitirán mediante el uso y control de estos, que por lo general son soportados mediante contratos legales, poder desarrollar sus actividades productivas, como las licencias de software tecnológico que permite realizar u optimizar el desarrollo normal de las actividades de **LATCO S.A. EN REORGANIZACION**

Estos serán contabilizados al costo de adquisición menos las amortizaciones acumuladas y las pérdidas por deterioro si se llegasen a dar, y se amortizarán linealmente durante la vida útil, o durante el tiempo estipulado en contratos que permite el uso y la explotación de estos para el

Desarrollo de las actividades de **LATCO S.A. EN REORGANIZACION** Estos valores de amortización serán reconocidos en el resultado del ejercicio y las vidas útiles de estos llegan a ser hasta de 10 años, tiempos durante los cuales se podrán usar y explotar esas licencias en el desarrollo de las actividades de **LATCO S.A. EN REORGANIZACION**

Incluye otros activos no monetarios identificables, sin apariencia física, que provienen de transacciones comerciales. Solo se reconocen contablemente aquellos activos intangibles cuyos costos se puedan estimar de manera razonablemente objetiva y de los que se estime probable obtener beneficios económicos en el futuro.

El software adquirido se registra al costo de adquisición menos la amortización que se practica linealmente, menos las pérdidas por deterioro.

GRUPO	VIDA UTIL
Licencias de Software	3 – 10 años
Derechos Fiduciarios	1 – 10 años
Marcas y Patentes	1 - 20 años

h. Otros activos no financieros

LATCO S.A. EN REORGANIZACION registra los gastos anticipados al costo de adquisición y los amortiza durante el tiempo que se espera recibir los beneficios económicos y los pagos anticipados, como anticipo dentro de las cuentas de activo, siempre que el pago por los bienes se haya realizado antes de que la entidad obtenga el derecho de uso a esos bienes.

i. Deterioro

Activos financieros

Un activo financiero está deteriorado si existe evidencia objetiva de deterioro como consecuencia de uno o más eventos de pérdida ocurridos después del reconocimiento inicial del activo, y ese o

Esos eventos de pérdida han tenido un efecto negativo en los flujos de efectivo futuros del activo que puede estimarse de manera fiable.

La evidencia objetiva de que los activos financieros están deteriorados incluye mora o incumplimiento por parte de un deudor, reestructuración de un monto adeudado en el que **LATCO S.A. EN REORGANIZACION** no consideraría en otras circunstancias, indicios de que un deudor o emisor se declarará en banca rota, cambios adversos en el estado de pago del prestatario o emisores, condiciones económicas que se relacionen con incumplimiento o la desaparición de un mercado activo para un instrumento. Además, para una inversión en un instrumento de patrimonio, una disminución

Significativa o prolongada las partidas en su valor razonable por debajo del costo, representa evidencia objetiva de deterioro.

Activos financieros medidos a costo amortizado

LATCO S.A. EN REORGANIZACION considera la evidencia de deterioro de los activos financieros medidos a costo amortizado (préstamos y partidas por cobrar y de los instrumentos de inversión mantenidos hasta el vencimiento) tanto a nivel específico como colectivo. Todas las partidas por cobrar e instrumentos de inversión mantenidos hasta el vencimiento individualmente significativos son evaluados por deterioro específico. Los que no se encuentran específicamente deteriorados son evaluados por deterioro colectivo que ha sido incurrido, pero no identificado aún. Los activos que no son individualmente significativos son evaluados por deterioro colectivo agrupando los activos con características de riesgo similares.

Al evaluar el deterioro colectivo la **LATCO S.A. EN REORGANIZACION** usa las tendencias históricas de probabilidades de incumplimiento, la oportunidad de las recuperaciones y el monto de la pérdida incurrida, ajustados por los juicios de la administración relacionados con las condiciones económicas

y crediticias actuales hacen probable que las pérdidas reales sean mayores o menores que las sugeridas por las tendencias históricas.

Una pérdida por deterioro relacionada con un activo financiero valorizado al costo amortizado se calcula como la diferencia entre el valor en libros del activo y el valor presente de los flujos de efectivo futuros estimados, descontados a la tasa de interés efectiva. Las pérdidas se reconocen en resultados y disminuyen los préstamos.

El interés sobre el activo deteriorado continúa reconociéndose. Cuando un hecho que ocurra después de que se haya reconocido el deterioro causa que el monto de la pérdida por deterioro disminuya, esta disminución se reversa en resultados.

Activos no financieros

El valor en libros de los activos no financieros se revisa en cada fecha de balance para determinar si existe algún indicio de deterioro. Si existen tales indicios, entonces se estima el importe recuperable del activo. Se reconoce una pérdida por deterioro si el valor en libros de un activo o su unidad generadora de efectivo excede su importe recuperable.

El importe recuperable de un activo es el mayor valor entre su valor en uso y su valor razonable, menos los costos de venta. Para determinar el valor en uso, se descuentan los flujos de efectivo futuros estimados a su valor presente usando una tasa de descuento antes de impuestos que

Refleja las evaluaciones actuales del mercado sobre el valor temporal del dinero y los riesgos específicos que puede tener en el activo. Para propósitos de evaluación del deterioro, los activos

Que no pueden ser probados individualmente son agrupados en el grupo más pequeño de activos que generan entradas de flujos de efectivo provenientes del uso continuo, los que son independientes de los flujos de entrada de efectivo de otros activos.

Las pérdidas por deterioro son reconocidas en resultados. Una pérdida por deterioro se reversa sólo en la medida que el valor en libros del activo no exceda el valor en libros que habría sido determinado, neto de depreciación o amortización, si no hubiese sido reconocida ninguna pérdida por deterioro.

j. Beneficios a los empleados

Beneficios a corto plazo

Las retribuciones a los empleados a corto plazo comprenden partidas como sueldos, salarios, cotizaciones de seguridad social, prestaciones sociales y todos aquellos componentes salariales, que generalmente son contabilizadas inmediatamente después de prestados los servicios. Cuando un empleado ha prestado sus servicios en **LATCO S.A. EN REORGANIZACION** durante un ejercicio, **LATCO S.A. EN REORGANIZACION** reconoce el valor de esa retribución en ese periodo como gasto del ejercicio (a menos que otra norma exija otro procedimiento) y como pasivo después de deducir cualquier valor ya satisfecho.

LATCO S.A. EN REORGANIZACION reconoce como gasto en sus resultados y como un pasivo los valores por indemnizaciones a pagar por el cese definitivo de un contrato laboral con un empleado, cuando **LATCO S.A. EN REORGANIZACION** así han decidido resolverlo y está comprometida u obligada a realizarlo.

k. Provisiones, activos y pasivos contingentes

Una provisión se reconoce si: es resultado de un suceso pasado, si se posee una obligación legal o implícita que puede ser estimada de forma fiable y es probable que sea necesario un flujo de salida de beneficios económicos para resolver la obligación. Las provisiones se determinan descontando el flujo de efectivo que se espera a futuro a la tasa antes de impuestos que refleja la evaluación actual del mercado del valor del dinero en el tiempo y de los riesgos específicos de la obligación.

LATCO S.A. EN REORGANIZACION efectúa las provisiones que surjan de contingencias adversas que, a juicio de la administración, deban ser reflejadas en los Estados Financieros. El saneamiento del descuento se reconoce como costo financiero.

Ciertas condiciones contingentes pueden existir en la fecha que los estados financieros son emitidos, dichas condiciones pueden resultar en una pérdida para **LATCO S.A. EN REORGANIZACION**, aunque las mismas únicamente serán resueltas en el futuro cuando uno o más hechos sucedan o puedan ocurrir. Tales contingencias son calificadas por la Administración de acuerdo con su probabilidad de ocurrencia con el concurso de sus asesores legales. Si la evaluación de la contingencia indica que es probable sobre el 50% de probabilidad que una pérdida material ocurra y el monto del pasivo puede ser estimado entonces es registrado en los estados financieros.

Prácticamente seguro	> 90%
Probable	< 89% y > 50%
Posible	< 49% y > 11%
Remoto	< 10%

l. Ingresos

Ingresos de contratos de construcción

Los ingresos por prestación de servicios se reconocen cuando es probable que los beneficios económicos futuros fluyan a la entidad y estos pueden ser medidos con fiabilidad.

El ingreso por prestación de servicios es reconocido en el resultado en proporción al grado de realización de la transacción a la fecha del balance. El grado de realización es evaluado de acuerdo con estudios del trabajo llevado a cabo. Además, deberá cumplir con cada una de las siguientes condiciones:

- El importe de los ingresos de actividades ordinarias puede medirse con fiabilidad.

- Es probable que la entidad reciba los beneficios económicos asociados con la transacción.
- El grado de realización de la transacción al final del período sobre el que se informa puede ser medido con fiabilidad.
- Los costos ya incurridos en la prestación del servicio, así como los que quedan por incurrir hasta completarla, pueden ser medidos con fiabilidad.

Ingresos por arrendamientos

Los ingresos por arrendamientos son clasificados como operativos y reconocidos en resultados a través del método lineal durante el período de arrendamiento y clasificado como otros ingresos operacionales

m. Costos

Costos de contratos de construcción

Los costos incurridos en la generación de los ingresos de construcción se reconocen al momento en que se registra el ingreso respectivo y conforme a la proporción estimada del margen bruto que determina las diferentes obras.

El saldo del costo que no se pueda imputar a los ingresos se registra como un Inventario de Construcción en Curso, el cual se registra nuevamente como costo al momento que genere el ingreso respectivo.

Los costos se distribuyen utilizando métodos sistemáticos y racionales que se aplican de manera uniforme a todos los costos que tienen similares características.

En las circunstancias en que la recuperabilidad de los costos incurridos en el contrato pueda no ser probable, se reconocerán como un costo inmediatamente reconociendo la pérdida que genera la respectiva obra o proyecto.

n. Ingresos y costos financieros

Ingresos Financieros

Los ingresos por intereses son reconocidos en resultados al costo amortizado, usando el método de interés efectivo.

Costos Financieros

Los costos financieros están compuestos por gastos por intereses en préstamos o financiamientos, pérdidas por deterioro reconocidas en los activos financieros (distintas a los deudores comerciales).

Los costos por préstamos que no son directamente atribuibles a la adquisición, la construcción o la producción de un activo cualificado se reconocen en resultados financieros usando el método de interés efectivo.

o. Hechos Posteriores

Si los efectos financieros de hechos que no implican ajuste ocurridos después de la fecha del balance no pueden estimarse, revela ese hecho. Además, **LATCO S.A. EN REORGANIZACION** revela sobre cada categoría

Significativa de hechos ocurridos después de la fecha del balance que no implican ajuste de la naturaleza del evento y una estimación de sus efectos financieros, o un pronunciamiento sobre la imposibilidad de realizar tal estimación.

LATCO S.A. EN REORGANIZACION revela la fecha en que los estados financieros han sido autorizados para su publicación, así como quien ha dado esta autorización.

p. Gastos

Los gastos se reconocen cuando el desembolso correspondiente no produce beneficios económicos futuros. Se reconoce también un gasto cuando ocurre un decremento en los beneficios económicos en forma de salidas o disminuciones del valor de los activos o en el nacimiento o aumento de los pasivos, que dan como resultado decrementos en el patrimonio neto.

q. Impuesto

El gasto por impuesto está compuesto por impuestos corrientes e impuestos diferidos. Los impuestos corrientes y los impuestos diferidos son reconocidos en resultados.

El impuesto corriente es el impuesto esperado por pagar o por cobrar por la renta imponible del ejercicio, usando tasas impositivas aprobadas o a punto de ser aprobadas a la fecha del balance, y cualquier ajuste al impuesto por pagar en relación con años anteriores.

Los impuestos diferidos son reconocidos por las diferencias temporarias existentes entre el valor en libros de los activos y pasivos para propósitos de información financiera y los montos usados para propósitos tributarios.

Los impuestos diferidos son valorizados a las tasas impositivas que se espera aplicar a las diferencias temporarias cuando son reversadas, basándose en las leyes que han sido aprobadas o a punto de ser aprobadas a la fecha del balance.

Al determinar el monto de los impuestos corrientes e impuestos diferidos **LATCO S.A. EN REORGANIZACION** considera el impacto de las posiciones fiscales inciertas y si pueden adeudarse impuestos e intereses adicionales. **LATCO S.A. EN REORGANIZACION** cree que la acumulación de sus pasivos tributarios es adecuada para todos los años fiscales abiertos sobre la base de su evaluación de muchos factores, incluyendo las interpretaciones de la ley tributaria y la experiencia anterior. Esta evaluación depende de estimaciones y supuestos y puede involucrar una serie de juicios acerca de eventos futuros.

Puede surgir nueva información que haga que **LATCO S. A. EN REORGANIZACION** cambie su juicio acerca de la idoneidad de los pasivos fiscales actuales; tales cambios en los pasivos fiscales impactarán el gasto fiscal en el período en que se determinen.

Los activos y pasivos por impuestos diferidos son ajustados si existe un derecho legal exigible de tributarios y las diferencias temporarias deducibles, en la medida en que sea probable que las ajustar los pasivos y activos por impuestos corrientes, y están relacionados con los impuestos a las ganancias aplicados por la misma autoridad tributaria sobre la misma entidad tributable, o en distintas entidades tributarias, pero pretenden liquidar los pasivos y activos por impuestos corrientes en forma neta, o sus activos y pasivos tributarios serán realizados al mismo tiempo.

Un activo por impuestos diferidos es reconocido por las pérdidas tributarias no utilizadas, los créditos ganancias imponibles futuras estén disponibles contra las que pueden ser utilizadas. Los activos por impuestos diferidos son revisados en cada fecha de balance y son reducidos en la medida que no sea probable que los beneficios por impuestos relacionados sean realizados.

Nota 4. Determinación de Valores Razonables

Varias de las políticas y revelaciones contables de **LATCO S.A. EN REORGANIZACION** requieren que se determine el valor razonable de los activos y pasivos financieros y no financieros. Se han determinado los valores razonables para propósitos de valorización y/o revelación sobre la base de los siguientes métodos. Cuando corresponde, se revela mayor información acerca de los supuestos efectuados en la determinación de los valores razonables en las notas específicas referidas a ese activo o pasivo.

a. Instrumentos de Deuda y de Patrimonio

El valor razonable de los instrumentos de deuda y patrimonio se determina por referencia a su valor razonable

b. Propiedades de Inversión

El valor razonable se obtiene a través de la valuación externa de un perito quien se apoya en la NIIF 13 de valor razonable para su estimación

Nota 1. Efectivo y Equivalentes de Efectivo

El detalle del efectivo y equivalente al efectivo se indica a continuación:

Efectivo y efectivo equivalente	31/03/2026	31/03/2025
EFFECTIVO EN CAJA	20.908.908	24.472.393
SALDOS EN BANCOS	405.671.326	600.787.008
INVERSIONES A CORTO PLAZO	3.253.499.970	2.876.999.076
Total Efectivo y Equivalentes al efectivo	3.680.080.205	3.502.258.476

- El efectivo y equivalente de efectivo comprende los saldos en cajas, las cuentas de ahorros y corrientes en bancos, las Fiducias de Inversión, los títulos de capitalización, los cuales son recursos disponibles cuyo valor razonable es igual a su valor en libros.
- Los saldos que conforman el efectivo y equivalente de efectivo de **LATCO S.A. EN REORGANIZACION** y de los Consorcios no tienen ninguna restricción.
- El manejo del efectivo de los Consorcios es independiente a **LATCO S.A. EN REORGANIZACION** y se define con los miembros de cada Consorcio.

Nota 2. Clientes y otras cuentas por cobrar:

Clientes y otras cuentas por cobrar Corrientes

La composición de los deudores comerciales y otras cuentas por cobrar Corrientes es la siguiente:

Clientes y otras Cuentas por Cobrar	31/03/2026	31/03/2025
CXC VINCULADOS ECONOMICOS	36.694.198.118	40.339.370.270
CLIENTES	4.310.919.726	5.182.218.385
DEPOSITOS	212.535.546	200.584.634
RETENCION SOBRE CONTRATOS	3.485.688.862	4.949.414.862
CXC TRTABAJADORES	6.788.203	24.640.893
PRESTAMOS PARTICULARES	1.008.453.606	1.068.960.822
DEUDORES VARIOS	2.195.440.027	2.471.985.933
LARGO PLAZO		
CXC SOCIOS Y ACCIONISTAS	2.445.028.828	2.591.730.558
CXC A EMPLEADOS - VIVIENDA	323.855.175	323.855.175
OTROS	1.184.485.466	678.897.935
DEUDAS DE DIFICIL COBRO	101.600.580	101.600.580
Total Clientes y Otras Cuentas Por Cobrar	51.968.994.137	57.933.260.046

- Las cuentas por cobrar a vinculados económicos comprenden el saldo con los Consorcios que se conformaron para desarrollar proyectos, los cuales en los diferentes años varían conforme a la etapa en la que se encuentre el proyecto.
- Las cuentas por cobrar a clientes se componen de la prestación del servicio de Construcción y del arrendamiento de inmuebles. se incluye el reconocimiento de ingresos provenientes de servicios prestados facturados y servicios prestados no facturados pero que están realizados conforme a la modalidad de contratación y a la normativa contable (NIIF).
- La retención sobre contratos registra los valores retenidos conforme a los contratos de los consorcios y contratos propios cuyo reintegro se realiza al finalizar la obra y entregar la Documentación establecida.
- Las cuentas por cobrar a los colaboradores comprenden préstamos por concepto de vivienda, educación, calamidad y otros los cuales al superar el plazo de pago de más seis meses se generan intereses a la tasa bancaria.

- La cuenta por cobrar a socios y accionistas refleja la operación de transferencia de inmuebles registrados en la propiedad de inversión para la adquisición de acciones, la cual serán pagadas en un tiempo no mayor a (4) dos años.

Nota 3 Inventarios

El Detalle de Inventarios se indica a Continuación:

Inventarios	31/03/2026	31/03/2025
TERRENOS	-	-
CONTRATOS DE CONSTRUCCION	7.594.654.499	16.895.139.714
DIRECTOS	921.668.648	293.869.768
PROVEEDORES	-	-
A CONTRATISTAS	4.275.156.393	5.177.577.931
Total Inventarios	12.791.479.541	22.366.587.413

- Los inventarios de terrenos para Desarrollo son activos no monetarios sobre los cuales **LATCO S.A. EN REORGANIZACION** ya tiene los riesgos y beneficios y que son adquiridos para el proceso productivo de proyectos inmobiliarios.
- Los inventarios de Construcciones en Curso son las diferentes obras que se encuentran en ejecución y no han sido entregadas al cliente para su reconocimiento. Esto se encuentra acorde con la NIC 11 "Contratos en Construcción" la cual permite llevar como inventario los costos que aún no tienen el ingreso reconocido pero que se tiene una alta certeza en su realización.

Nota 4. Activos por Impuestos Corrientes

Activos por Impuestos Corrientes

La composición de los Activos por Impuestos Corrientes es la siguiente:

Activos Por Impuesto Corriente	31/03/2026	31/03/2025
ANTICIPO DE IMPUESTOS	-	5.241.000
RETENCION EN LA FUENTE	178.855.657	1.066.524.209
SOBRANTES EN LIQUIDACION PRIVADA	871.275.000	953.570.002
RETENCION DE INDUSTRIA Y COMERCIO	110.988.756	210.360.919
IMPUESTOS DESCONTABLES	7.320.604	19.515.040
RETENCION DE IVA	18.700.699	23.089.893
Total Activos por Impuesto Corriente	1.187.140.716	2.278.301.063

Nota 5. Otros activos no financieros

La composición de este rubro al cierre del ejercicio es la siguiente:

Anticipos y Avances	31/03/2026	31/03/2025
A TRABAJADORES	4.749.364	6.713.607
OTROS	1.528.821.842	1.987.790.516
SEGUROS Y FIANZAS	30.451.944	25.328.698
PROVEEDORES	1.048.979.827	835.611.595
CONTRATISTAS	272.977.633	359.890.633
Total Otros Activos No Financieros	2.885.980.610	3.215.335.049

Nota 6 Propiedades, Planta y Equipo

El siguiente es el detalle de la propiedad planta y equipo neto:

Propiedad Planta y Equipo	31/03/2026	31/03/2025
CONSTRUCCIONES POR DERECHOS DE USO	-	93.822.161
MAQUINARIA	1.718.214.579	1.718.214.579
EQUIPOS	209.914.831	209.914.831
EQUIPO DE TRANSPORTE	115.000.000	115.000.000
MUEBLES Y ENSERES	173.554.523	173.554.523
EQUIPOS ELECTRICOS	86.953.757	86.953.757
COMPUTADORES	364.021.557	364.021.557
EQUIPOS DE COMUNICACIÓN	75.808.282	75.808.282
DEPRECIACION - DETERIORO DE EQUIPO		
MAQUINARIA Y EQUIPO	- 1.838.674 -	1.838.674
MAQUINARIA Y EQUIPO	- 1.809.259.211 -	1.805.748.267
EQUIPO DE TRANSPORTE	- 115.000.000 -	115.000.000
ENSERES Y ACCESORIOS	- 244.120.630 -	242.952.135
EQUIPO DE COMPUTACION Y COMUNICACIONES	- 410.921.000 -	408.421.520
CONSTRUCCIONES POR DERECHO DE USO	- -	90.795.640
Total Propiedad Planta y Equipos	162.328.014	172.533.454

Nota 7. Propiedades de Inversión

La propiedad de Inversión conforme a la política establecida se registra por su costo en que se incurrió inicialmente en su adquisición y se reconocen sus costos posteriores producto de las mejoras de estos. El detalle de las propiedades de Inversión es el siguiente:

Propiedades de Inversión	31/03/2026	31/03/2025
TERRENOS	12.029.098.297	12.029.098.297
EDIFICACIONES	3.508.636.849	3.202.049.649
Total Propiedades de Inversión	15.537.735.147	15.231.147.947

Durante el año 2024, se realizó la venta del local ANCLA, ubicado en el centro comercial centro sur en la ciudad de Cali.

Mediante Auto No. 2024-01-874073 del 1 de noviembre de 2024, la Superintendencia de Sociedades autoriza la solicitud de venta del bien inmueble identificado con matrícula inmobiliaria No. 370-832935 elevada por el representante legal y promotor de LATINOAMERICANA DE LA CONSTRUCCION S.A., radicada mediante memorial 2024-01-566189 de 10 de julio del 2024.

Que el pasado 17 de abril del 2024 se suscribió la escritura pública de venta del bien inmueble identificado con matrícula inmobiliaria No. 370-832935, con No. De Escritura 518 del 17 de abril 2025 de la Notaria Doce del círculo de Cali, registrada en la Oficina de Instrumentos Públicos de Cali – Valle, el 24 de abril de 2024.

Durante el año 2026, no se ha realizado ningún tipo de operación con las propiedades de Inversión.

Nota 8. Activos Intangibles

El siguiente es el detalle del valor en libros de los intangibles:

Activos Intangibles	31/03/2026	31/03/2025
ADQUIRIDOS	68.656.121	86.754.985
OTROS DERECHOS DE PROPIEDAD INDUSTRIAL	208.967.946	208.967.945
Total Activos Intangibles	277.624.067	295.722.930

Nota 9. Impuestos Diferidos

El saldo del impuesto diferido comprende:

Impuesto de Renta	31/03/2026	31/03/2025
IMPUESTO DIFERIDO	655.941.250	316.469.620
Total Activos Por Impuesto Diferido	655.941.250	316.469.620

Nota 10 Activos Financieros Inversiones

El detalle de las Inversiones en Subsidiarias o Subordinadas se indica a continuación:

Activos Financieros de Inversión	31/03/2026	31/03/2025
ACCIONES	1.506.994.092	2.193.301.684
Total Activos Financieros de Inversión	1.506.994.092	2.193.301.684

- La empresa posee 35.000 acciones ordinarias en La Empresa Latinoamericana de la Construcción Zona Franca SAS, las cuales se registran por el método de participación ya que se posee el 100% de las acciones por lo tanto se tiene el control.
- La empresa posee 35.000 acciones ordinarias de la empresa Latinoamericana Inversiones SAS, las cuales se registran por el método de participación ya que se posee el 100% de las acciones por lo tanto se tiene el control.

Nota 11. Obligaciones financieras

La composición de los Obligaciones Financieras y terceros es la siguiente:

Obligaciones Financieras	31/03/2026	31/03/2025
BANCOS NACIONALES	-	764.798.742
PARTICULARES	-	170.659.412
OBLIGACION ACTIVOS POR DERECHO DE USO(NIIF)	- -	91.221.959
Obligaciones no corrientes		
PRESTAMOS BANCOS NACIONALES	3.238.847.852	3.613.847.852
PRESTAMOS BANCOS LARGO PLAZO	2.600.000.000	3.600.000.000
PARTICULARES	4.725.060.642	4.746.384.259
POR DERECHOS DE USO	-	94.952.676
BANCOS NACIONALES	40.991.713	-
PARTICULARES	109.673.525	-
INDEXACION LEY 1116	230.848.203	-
INTERESES LEY 1116	328.132.956	-
Total Obligaciones Financieras	11.273.554.891	12.899.420.982

LATCO S.A. EN REORGANIZACION tienen una disminución en sus Obligaciones financieras originado en los créditos para el desarrollo de proyectos inmobiliarios de vivienda los cuales, conforme al proceso de escrituración, se van amortizando.

- En el mes diciembre 2022, la compañía fue admitida al proceso de reorganización empresarial 1116 y para el cierre contable del año, las obligaciones existentes con bancos y terceros fueron reclasificados al largo plazo.
- Los créditos que toman los Consorcio corresponden a los necesarios para el desarrollo del proyecto de acuerdo con la proyección de inversión, Facturación y recaudo del proyecto, los créditos se cancelan con el flujo de caja propia del consorcio y **LATCO S.A. EN REORGANIZACION** registra el porcentaje de acuerdo con su participación.

Nota 12. Acreedores comerciales y otras cuentas por pagar

La composición de los Acreedores comerciales y otras cuentas por pagar es la siguiente:

Acreedores Comerciales y Otras Cuentas por Pagar	31/03/2026	31/03/2025
PROVEEDORES	279.019.038	325.100.052
CUENTAS POR PAGAR	3.729.424.522	8.629.588.539
RETENCION EN LA FUENTE	- 103.053 -	838.754
RETENCION DE ICA	3.618.363	16.262.508
Obligaciones no corrientes		
VINCULADOS ECONOMICOS	239.995.747	8.292.033.110
CUENTAS POR PAGAR	3.040.488.335	1.083.297.001
ACREEDORES COMERCIALES Y OTRAS CUENTAS	32.470.407.057	30.924.235.961
Total Acreedores Comerciales y Otras Cuentas Por Pagar	39.762.850.009	49.269.678.417

- El pasivo por Proveedores Nacionales son acreencias menores a 90 días por el suministro de materias primas necesarias para la ejecución de los proyectos.
- El pasivo a Compañías Vinculadas Consorcio corresponde al registro de la participación en los diferentes Consorcio en los que **LATCO S.A.** participa para el desarrollo de proyectos.
- Con la admisión de la compañía al proceso de reorganización empresarial 1116 en diciembre 2022, se reclasificaron las cuentas por pagar a largo plazo.

Nota 13. Pasivos Por Impuestos

La composición de los pasivos por impuestos es la siguiente:

Pasivos Por Impuesto	31/03/2026	31/03/2025
IVA	18.665.273	20.497.918
IVA CONSORCIO	-	486.629
PREDIAL	421.904.424	263.229.529
RENTA	960.469	-
IMPUESTOS MUNICIPALES	48.227.949	143.887.823
RENTA VIGENCIAS ANTERIORES	294.284.000	
Obligaciones no corrientes		
IVA	- 98.431.663 -	98.431.663
PROPIEDAD RAIZ PREDIAL	274.511.576	256.546.474
Total Pasivos Por Impuestos	960.122.028	586.216.710

Nota 14. Beneficios Empleados

LATCO S.A. EN REORGANIZACION registra beneficios a corto plazo por concepto de salarios, cesantías, intereses de cesantías y vacaciones de los trabajadores con vínculo laboral. Dicho cálculo considera los montos legales.

La composición de los pasivos por beneficios a empleados es la siguiente:

Beneficio a Empleados	31/03/2026	31/03/2025
SALARIOS POR PAGAR	141.267.100	136.192.670
CESANTIAS	97.342.258	126.739.338
INTERES A LAS CESANTIAS	2.859.287	2.681.531
PRIMA DE SERVICIOS	83.082.079	72.767.545
VACACIONES	157.986.888	147.970.534
SALARIOS CONSORCIO	-	-
PRESTACIONES SOCIALES CONSORCIO	93.545	59.028.814
APORTES DE NOMINA CONSORCIOS	3.441.700	4.601.304
APORTES ARL	19.018.200	13.673.800
APORTES EPS	18.534.300	15.700.700
APORTES PENSION	60.611.200	49.473.500
CESANTIAS	169.886.511	169.756.319
APORTES PARAFISCALES	17.196.700	14.601.600
LIBRANZA	9.819.832	6.167.632
Total Beneficios a Empleados	780.952.509	819.355.286
Obligaciones no corrientes		
SALARIOS	252.456.527	252.456.527
PRESTACIONES SOCIALES	228.708.518	234.199.122
APORTES SEGURIDAD SOCIAL CONSORCIO	73.696.159	73.696.159
RETENCIONES Y APORTES DE NOMINA	-	239.164.682
Total Beneficios a Empleados Largo Plazo	554.861.204	799.516.490

Con la admisión de la compañía al proceso de reorganización empresarial 1116 en diciembre 2022, se reclasificaron las cuentas de beneficios a empleados a largo plazo.

Nota 15. Otros Pasivos Financieros

El saldo de otros pasivos financieros comprende:

Anticipos	31/03/2026	31/03/2025
ESTABILIDAD DE OBRA- RETEGARANTIAS	369.744.468	98.577.707
Obligaciones No Corrientes		
ESTABILIDAD DE OBRA- RETEGARANTIAS	1.118.648.151	1.543.937.805
ANTICIPO DE CLIENTES -Ley	233.153.084	233.153.084
Total Otros Pasivos Financieros	1.721.545.703	1.875.668.596

La Retención en Garantía por Estabilidad: corresponde a un porcentaje definido contractualmente, el cual se retiene a los subcontratistas de **LATCO S.A. EN REORGANIZACION** conforme a lo

establecido en los contratos para la ejecución de los proyectos, los cuales se reintegran al contratista, una vez se termina la obra y se cumplen los requisitos establecidos en el contrato. La empresa establece un plazo promedio de cuatro meses para su pago después de radicar la totalidad de los documentos.

Nota 16. Otros Pasivos No Financieros

El saldo de otros pasivos no financieros comprende:

Anticipos	31/03/2026	31/03/2025
CLIENTES PROYECTOS PROPIOS	3.339.012.472	3.365.489.424
INGRESOS RECIBIDOS PARA TERCEROS	-	44.149
CUENTAS EN PARTICIPACION	645.972.644	545.310.616
Anticipos No corrientes		
ANTICIPOS CLIENTES PROYECTOS	2.970.966.812	4.307.937.319
ANTICIPO CLIENTES PROYECTOS PROPIOS	3.345.424.215	3.345.424.215
INGRESO RECIBIDO PARA TERCEROS	619.935	619.935
ANTICIPO CLIENTES PROYECTOS PROPIOS	-	-
Total Otros Pasivos Financieros	10.301.996.078	11.564.825.657

El Anticipo de clientes son dineros recibidos conforme a lo establecidos en los contratos para la ejecución de los proyectos, los cuales se amortizan en la medida que se facturan los avances de obra aprobados por el cliente.

El Anticipo de Consorcios: son dineros recibidos conforme a los establecidos en los contratos para la ejecución de los proyectos en Consorcios.

- El Saldo de Anticipo **Clientes propios** corresponde a anticipos de obra recibidos durante la ejecución de proyectos ejecutados directamente por **LATCO SA EN REORGANIZACION**.
- El Saldo de Anticipo **Proyectos Propios** corresponde a anticipos de obra recibidos durante la ejecución del proyecto inmobiliario Villavento, los cuales se amortizan al momento de la escrituración de los inmuebles.

Nota 17. Pasivos Estimados

La composición de los Pasivos Estimados es la siguiente:

Pasivos Estimados	31/03/2026	31/03/2025
PROVISIONES PARA BENEFICIOS A EMPLEADOS	-	366.848
OTRAS PROVISIONES PARA OBLIGACIONES FISCALES	-	214.919.691
PROYECTOS EN LICITACION	-	2.700.408.252
PROYECTOS EN CONSORCIOS	-	8.239.078
Obligaciones No Corrientes		
PROVISION EMPLEADOS	-	9.325.300
OTRAS PROVISIONES	-	918.311.999
ESTIMADOS PARA COSTOS EN CONTRATO	-	2.464.181.287
Total Pasivos Estimados	-	6.315.752.455

Los pasivos estimados conforme a las políticas corresponden a los materiales, servicios y mano de obra que han sido efectivamente suministrados, pero que, al corte del periodo, el proveedor o contratista no emitió la factura respectiva, en consecuencia, se realiza la provisión correspondiente.

La disminución durante el año 2026 en los rubros correspondientes a otros pasivos financieros corresponde a que a lo largo del año en curso se han ido conduciendo los diferentes proyectos de la compañía a su finalización, por lo tanto, amerita que vía facturación se vayan legalizando y/o amortizando los anticipos otorgados al inicio de cada proyecto.

Nota 18. Impuesto Diferido Pasivo

La composición del impuesto diferido pasivo es la siguiente:

Pasivo Diferido	31/03/2026	31/03/2025
IMPUESTO DE RENTA DIFERIDO	1.372.296.317	1.332.604.048
	-	
Total Impuesto Diferido Pasivo	1.372.296.317	1.332.604.048

Nota 19. Patrimonio

Los saldos que componen el patrimonio son los siguientes:

Patrimonio	31/03/2026	31/03/2025
CAPITAL SOCIAL	3.000.000.000	3.000.000.000
UTILIDADES ACUMULADAS	16.577.903.592	16.346.080.181
UTILIDAD DEL EJERCICIO	-	1.155.006.144
PRIMA DE EMISION	882.000.000	882.000.000
RESERVAS	1.500.000.000	1.500.000.000
AJUSTE DE ADOPCION POR PRIMERA VEZ	1.468.805.003	1.468.805.003
Total Patrimonio	23.428.708.595	22.041.879.040

- Capital Social: El capital autorizado al 31 de marzo de 2026 y 31 de marzo de 2025 está conformado por 5.000.000 acciones con valor nominal de mil pesos (\$1.000) cada una, de las cuales se encuentran suscritas y pagadas 3.000.000 acciones.
- Prima de Emisión: corresponde a la prima en colocación de acciones realizadas en las Actas de Asamblea No 20 de fecha 17 de diciembre de 2007 por valor de \$ 299.000.000 millones de pesos, No 18 de fecha 13 de noviembre de 2007 por valor de \$389.000.000 millones de pesos, No 14 de fecha 28 de diciembre de 2004 por valor de \$ 120.000.000 millones de pesos y No 05 de fecha 2 de 2000 por valor de \$ 74.000.000 millones de pesos.
- Reserva Legal: **LATCO S.A. EN REORGANIZACION** está obligada a apropiar como reserva legal el 10% de sus utilidades netas anuales, hasta que el saldo de la reserva sea equivalente como mínimo al 50% del capital suscrito. La reserva no es distribuible antes de la liquidación de **LATCO S.A. EN REORGANIZACION**. Al 31 de marzo de 2026 la reserva legal alcanza el 50% del capital suscrito, por lo cual de conformidad con el art 452 del código de comercio, la sociedad no está obligada a seguir apropiando el 10% de las utilidades liquidadas anuales a esta reserva salvo que se disminuya.

El detalle de la Reserva Legal por año es el siguiente:

Reserva Legal	31/12/2025	31/12/2024
Años Anteriores	437.103.693	437.103.693
Año 2014	313.530.815	313.530.815
Año 2015	111.578.938	111.578.938
Año 2016	66.198.558	66.198.558
Año 2017	144.341.561	144.341.561
Año 2018	110.878.004	110.878.004
Año 2019	91.132.825	91.132.825
Año 2020	225.235.606	225.235.606
TOTAL	1.500.000.000	1.500.000.000

- Conforme a las disposiciones de la Asamblea de Accionistas se han venido acumulando utilidades NO Gravadas en diferentes años las cuales están a libre disposición.
- Conforme a la adopción de las normas NIIF Plenas bajo el Decreto 2420 de 2015, los ajustes o diferencias presentadas en el Balance al 01 de enero de 2015 se registraron en la cuenta de Ajustes de Adopción a NIF, la cual se reajusta en el momento en que las diferencias temporales se hacen reales.

Ajustes de adopción NIIF	31/03/2026	31/03/2025
Deterioro de Acciones Guadalupe Alto S.A.	-1.199.371	-1.199.371
Propiedad de Inversión lote Cra 81 Mayapan Cali	731.400.482	731.400.482
Propiedad de Inversión lote de Jamundí Mz2	161.594.527	161.594.527
Propiedad de Inversión lote de Jamundí Mz3	144.845.858	144.845.858
Propiedad de Inversión local 429 CC Llano grande Palmira	162.330.000	162.330.000
Recalculo depreciación Inmuebles	485.393.840	485.393.840
Recalculo depreciación Maquinaria y Equipos	160.403.218	160.403.218
Ajuste Impuesto Diferido Colgaap	16.474.000	16.474.000
Valor presente neto Prestamos con Garantías	-53.245.256	-53.245.256
Ajuste Impuesto Diferido Colgaap	-339.192.295	-339.192.295
TOTAL	1.468.805.003	1.468.805.003

La cuenta de Ajuste de Adopción NIIF es una cuenta temporal, en la cual se registró todas las diferencias al momento de adoptar las Normas NIIF Pymes Decreto 2420. Las cuales en la medida que se realicen se ajustan y con el tiempo esta cuenta desaparece

Nota 20. Ingresos Operacionales

La composición de los Ingresos por Actividades Ordinarias es la siguiente:

Ingresos Por Actividades Ordinarias	31/03/2026	31/03/2025
CONSTRUCCION DE EDIFICIOS Y DE OBRAS DE	4.220.880.210	5.937.758.948
ALQUILER DE EQUIPOS CON OPERARIOS	-	4.516.810
DEVOLUCIONES	-	-
Total Ingresos por Actividades Ordinarias	4.220.880.210	5.942.275.758

Nota 21. Costos de ventas

Los costos de ventas corresponden a:

Costo de Ventas	31/03/2026	31/03/2025
PROYECTOS LICITADOS	2.368.672.666	5.015.519.364
Total Costo de ventas	2.368.672.666	5.015.519.364

Nota 22. Gastos Operacionales de Administración

La composición de Gastos Operacionales de Administración es la siguiente:

Gastos Operacionales de Administración	31/03/2026	31/03/2025
GASTOS DE PERSONAL	823.483.234	884.893.176
HONORARIOS	141.436.739	169.844.730
IMPUESTOS	57.106.215	95.716.390
ARRENDAMIENTOS	27.221.310	26.641.619
CONTRIBUCIONES Y AFILIACIONES	116.662	147.655
SEGUROS	17.810.478	14.330.023
SERVICIOS	90.434.434	89.814.109
GASTOS LEGALES	14.487.180	13.705.252
MANTENIMIENTO Y REPARACIONES	17.442.769	18.052.738
ADECUACION E INSTALACION	756.004	1.546.793
GASTOS DE VIAJE	25.843.978	46.797.104
DIVERSOS	30.687.098	27.252.492
Depreciaciones y Amortizaciones		
DEPRECIACIONES	1.393.083	3.942.366
AMORTIZACIONES	4.388.531	5.683.004
Total Gastos Operacionales de Administración	1.252.607.715	1.398.367.452

Nota 23. Otros ingresos Operacionales

La composición de Ingresos No Operacionales es la siguiente:

Ingresos No Operacionales	31/03/2026	31/03/2025
OTRAS VENTAS MATERIAS PRIMAS	54.455	1.979.103
ARRENDAMIENTOS	-	1.507.230
UTILIDAD EN VENTA DE PROPIEDAD, PLANTA	-	-
RECUPERACIONES	2.469.650	4.997.157
INDEMNIZACIONES	268.122	-
APROVECHAMIENTOS	5.046.186	14.595.241
EXCEDENTES	1.729.000	2.189.000
AJUSTE AL PESO	206	5.633
INTERESES COBRADOS	32.891.736	28.115.647
Total Ingresos No Operacionales	42.459.353	50.374.551

Nota 24. Otros Gastos y Gastos Financieros

La composición de los Otros Gastos y Gastos financieros es la siguiente:

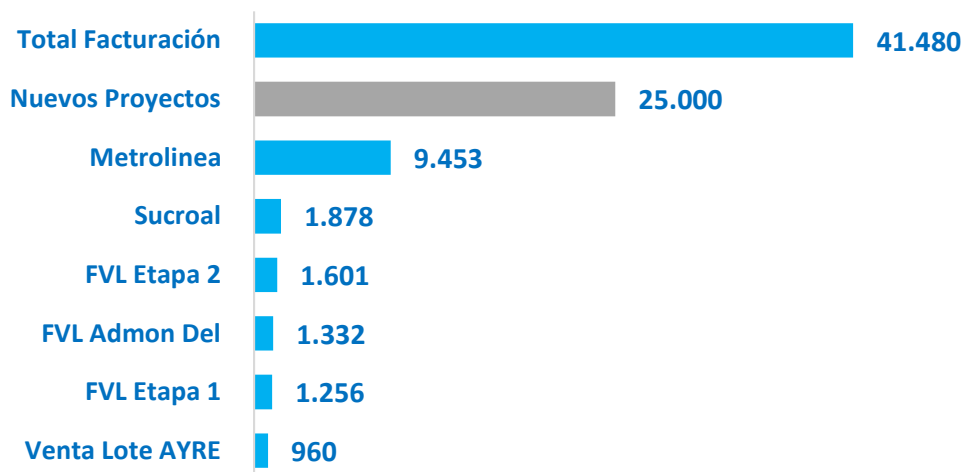
Otros Gastos	31/03/2026	31/03/2025
COSTO EN VENTA DE ACTIVOS	-	-
COSTOS Y GASTOS DE EJERCICIOS ANTERIORES	-	150.604.410
IMPUESTOS ASUMIDOS	207.009	126.011
MULTAS, SANCIONES	570.701	77.986.616
AJUSTE AL PESO	51.187	2.171
DONACIONES	-	850.000
Total Otros Gastos No Operacionales	828.897	229.317.187

Gastos Financieros	31/03/2026	31/03/2025
GASTOS BANCARIOS	36.174.919	38.363.879
COMISIONES	41.924.668	17.226.203
INTERESES	64.865.753	448.862.368
DIFERENCIA EN CAMBIO	854.502	-
DETERIOROS	-	-
Total Gastos Financieros	143.819.841	504.452.450

Nota 25. Negocio en marcha

Al cierre de 2025, LATCO S.A. proyecta ingresos para 2026 superiores a \$15.520 millones, derivados de proyectos en ejecución con clientes como Fundación Valle del Lili, Coomeva, Sucroal S.A. y obras del Metro de Bogotá. Adicionalmente, espera alcanzar nuevos contratos por cerca de \$25.000 millones, para un total estimado de ingresos de aproximadamente \$41.480 millones

Presupuesto Facturación 2026



La ejecución de las primeras etapas del proyecto de la nueva torre de atención médica para la Fundación Valle del Lili ha representado un hito relevante para la compañía, evidenciando su capacidad técnica, cumplimiento en tiempos y eficiencia en la gestión de costos. La participación de LATCO desde las fases iniciales, incluyendo la excavación de sótanos, cimentación y estructura hasta el nivel 3, ha permitido consolidar una relación de confianza con el cliente, sustentada en resultados satisfactorios y altos estándares de calidad en la ejecución.

Este desempeño posiciona favorablemente a la compañía para continuar participando en las siguientes fases del proyecto, con la expectativa de avanzar en la construcción de la torre hasta el nivel 8, incluyendo sus acabados finales. La continuidad en la ejecución de estas etapas no solo fortalecería la presencia de LATCO en proyectos de alta complejidad en el sector salud, sino que también consolidaría su reputación como aliado estratégico en desarrollos de gran escala.

En este contexto, el proyecto de la Fundación Valle del Lili se configura como una oportunidad clave para el crecimiento del backlog de contratación de la compañía durante el año 2026 y 2027, contribuyendo de manera significativa a la visibilidad de ingresos futuros y a la sostenibilidad del negocio. La potencial adjudicación de nuevas fases refuerza la viabilidad operativa y financiera de LATCO, en línea con su estrategia de consolidación y expansión en el mercado.

La adjudicación y el inicio de la obra “Cimentaciones y obras complementarias de la caldera de carbón de Sucroal S.A.” el 15 de diciembre de 2025, con un valor inicial de \$1.890 millones, representa un avance importante en la consolidación del portafolio de clientes industriales de la compañía. Este proyecto marca el inicio de una relación estratégica con Sucroal, en un contexto de expansión y fortalecimiento de su infraestructura productiva.

El desempeño esperado en esta primera fase permitirá a LATCO posicionarse como un aliado confiable y competitivo, con capacidades técnicas y operativas alineadas a las necesidades del cliente. En este sentido, la compañía proyecta que la ejecución exitosa de este contrato facilite la participación en futuras etapas del plan de expansión de Sucoal, generando oportunidades adicionales de contratación en el corto y mediano plazo

La participación de la compañía en procesos licitatorios a nivel nacional ha comenzado a materializarse en adjudicaciones relevantes. En este contexto, en enero de 2026 LATCO SA fue adjudicada para la ejecución integral de los acabados arquitectónicos de la Estación 1 del Metro de Bogotá, para el cliente Metrolínea, por un valor aproximado de \$9.500 millones.

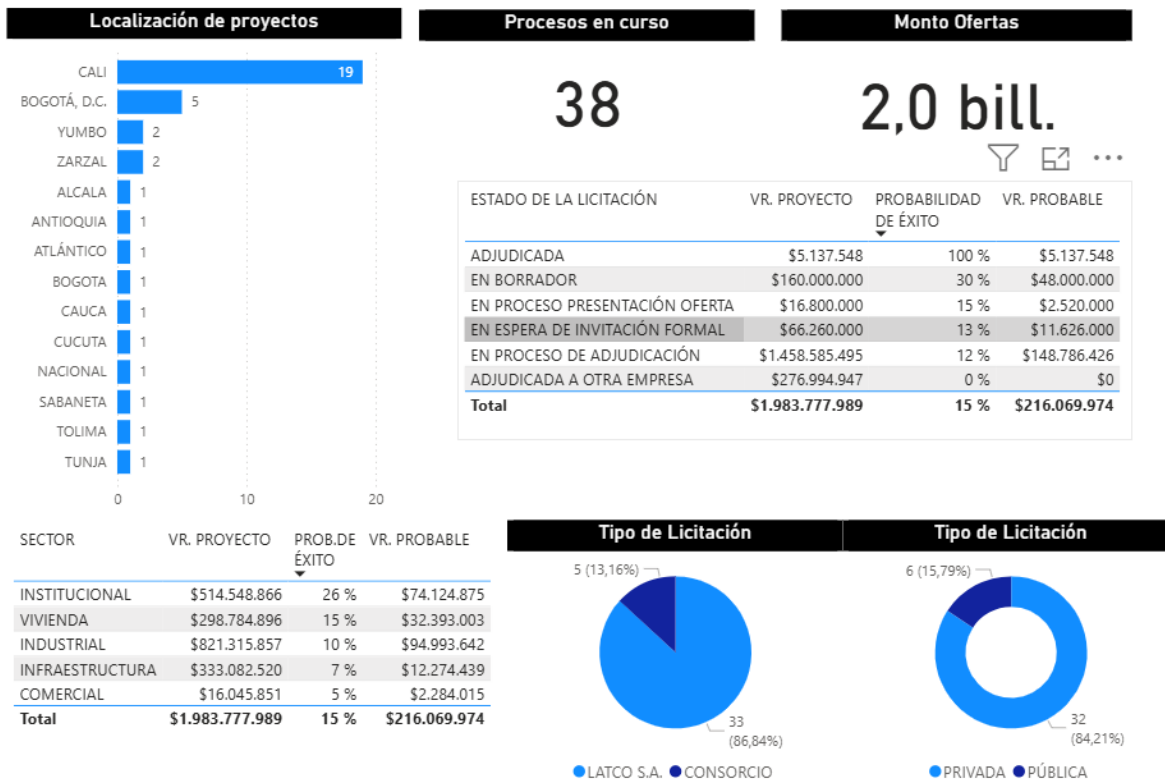
Este contrato representa un hito estratégico al vincular a la compañía con uno de los proyectos de infraestructura más importantes del país, permitiéndole fortalecer su posicionamiento en el segmento de infraestructura y transporte urbano y consolidar relaciones con actores clave del sector.

De cara al año 2026, la compañía proyecta profundizar esta relación comercial y participar activamente en los procesos de construcción de al menos 10 estaciones adicionales, en línea con el cronograma acelerado del proyecto Metro de Bogotá, que busca iniciar operación hacia finales del mismo año. En este sentido, LATCO identifica una oportunidad significativa de expansión de su backlog de contratación, apalancada en su capacidad técnica y experiencia, lo que contribuiría a fortalecer la recuperación de ingresos para los próximos años y la sostenibilidad del negocio en el corto y mediano plazo.

Adicionalmente, la compañía ha mantenido una participación activa en procesos licitatorios a nivel nacional, acompañada de una gestión comercial orientada a fortalecer su inventario de proyectos y asegurar la sostenibilidad de ingresos en el mediano plazo. Estas iniciativas abarcan proyectos en diversos segmentos, incluyendo vivienda (proyectos inmobiliarios), edificaciones del sector salud, infraestructura para fundaciones y centros comerciales, así como desarrollos en los sectores institucional e industrial.

Al cierre del periodo, la compañía cuenta con un pipeline comercial cercano a \$2,0 billones en valor de proyectos, con una probabilidad promedio de adjudicación del 15%. Este portafolio de oportunidades refleja una estrategia de diversificación sectorial y geográfica, que busca mitigar riesgos y ampliar las fuentes de ingreso.

La gestión activa de estos procesos, sumada al posicionamiento técnico y la experiencia de la compañía, permite anticipar oportunidades relevantes de adjudicación durante el 2026 y 2027, fortaleciendo el backlog de contratación y contribuyendo a la estabilidad y crecimiento sostenido del negocio.



LATCO S.A. en Reorganización cuenta con un portafolio de activos inmobiliarios estratégicos que constituyen una base relevante para el desarrollo de proyectos futuros y la generación de valor en el mediano plazo:

- Lote Pance: Área de 7.711 m², ubicado en el sector de Pance (Cali), destinado al desarrollo de un proyecto inmobiliario de estrato 6, estructurado en tres etapas, con un total estimado de 112 unidades de vivienda.
- Lote Jamundí: Área de 7.313 m², ubicado en Jamundí (Valle del Cauca), proyectado para el desarrollo de un proyecto de vivienda de interés social, en una etapa, con aproximadamente 160 unidades habitacionales.
- Lote AYRE: Área de 3.165 m², ubicado en Pance (Cali), en el cual la compañía cuenta con una participación del 37,7%. Sobre este activo, se evalúan alternativas estratégicas que incluyen la venta de la participación o la estructuración de una alianza con un socio estratégico para su desarrollo conjunto.

Este portafolio de activos refleja la capacidad de la compañía para apalancar su crecimiento futuro mediante el desarrollo de proyectos propios, en línea con su experiencia en el sector inmobiliario. No obstante, algunos de estos proyectos han permanecido en fase de espera desde 2023, debido al entorno de incertidumbre macroeconómica, las reformas regulatorias y las condiciones del mercado.

De cara al año 2026, la compañía proyecta la reactivación progresiva de estos desarrollos, en la medida en que se consoliden condiciones más favorables en el entorno económico. Esta reactivación permitiría fortalecer su presencia en el segmento de vivienda y complementar su portafolio de servicios en sectores institucional, comercial, industrial e infraestructura, contribuyendo así a la diversificación de ingresos y a la sostenibilidad del negocio en el mediano y largo plazo.

Insolvencia Empresarial:

Desde el año 2020, la empresa enfrentó una serie de dificultades que se agravaron en el año 2022 y afectaron su estabilidad financiera y operativa. Entre las principales se destacan: retrasos y problemas en la entrega de proyectos de infraestructura, dificultades para vender unidades inmobiliarias por el contexto económico, pérdidas en proyectos propios debido a los efectos de la pandemia y el Paro Nacional, incremento de costos de materiales no reconocidos por los clientes, y sobrecostos por mayores tiempos de ejecución asociados a factores climáticos extremos como el fenómeno de La Niña.

En conjunto, estas situaciones deterioraron significativamente su flujo de caja y viabilidad económica, llevándola a solicitar un proceso de reorganización empresarial.

En el año 2022, los administradores evaluaron la situación financiera de la empresa y, ante los riesgos identificados, decidieron acogerse al proceso de reorganización empresarial establecido en la Ley 1116 de 2006, con el objetivo de asegurar la continuidad del negocio y su recuperación. La solicitud fue admitida por la Superintendencia de Sociedades el 7 de diciembre de 2022.

Durante el año 2023 y 2024, el proceso de reorganización avanzó con la posesión del promotor, la actualización del proyecto de calificación y graduación de créditos y derechos de voto, así como la revisión y conciliación de las objeciones presentadas por los acreedores. Al cierre del año 2024, el proceso se encontraba a la espera de la audiencia de resolución de objeciones, en la que la Superintendencia de Sociedades dejaría en firme la calificación de créditos, los derechos de voto y el plazo para la presentación del acuerdo.

La audiencia de confirmación del acuerdo de reorganización empresarial ley 1116 de la sociedad se realizó el día 2 de octubre de 2025 en la cual obtuvo un porcentaje de aprobación del 79.4% y se confirmó el acuerdo mediante Auto 2025-01-702506 de fecha 3 de octubre 2025.

El pasivo reorganizado se compone así:

Clase		Valor Capital	Indexación	Intereses
Clase 1A	Laborales y Parafiscales	1.196.355.709	196.753.012	<i>Liquidados a Tasa Anual del 2.5%</i>
Clase 1B	Fiscales	653.549.816	155.592.887	
Clase 2	Garantía Mobiliaria	2.000.000.000	344.498.318	
Clase 4	Proveedores	4.853.725.878	917.968.764	
Clase 5	Demas Acreedores	40.264.830.871	7.205.601.509	
Total Pasivo Reestructurable		48.968.462.274	8.820.414.490	

Las condiciones de aprobación del acuerdo son las siguientes:

- Pago del 100% del capital.
- Plazo del Acuerdo a 10 años con 3 años de gracia.
- Reconocimiento de intereses a tasa del 2.5% anual a partir de la fecha de confirmación del acuerdo y pagaderos en la última cuota donde termina el pago de capital de la clase.

Prelación de pagos:

- Periodo de gracia: Desde la fecha de confirmación hasta el mes 36 (Sep - 2028)
- Clase 1 A – Laborales: 3 cuotas trimestrales, después de finalizar el periodo de gracia iniciando en octubre 2028 y finalizando en abril 2029.
- Clase 1 B - Fiscales: 2 cuotas trimestrales, después de finalizar la Clase 1 A, iniciando en Julio 2029 y finalizando en octubre 2029.
- Clase 1 C - Parafiscales: 1 cuota, después de finalizar la Clase 1 B en octubre 2029.
- Clase 4 - Proveedores: 7 cuotas trimestrales, después de finalizar la Clase 1C, iniciando en enero 2032 y finalizando en julio 2033.

Clase 5 - Quirografarios: 8 cuotas trimestrales, después de finalizar la Clase 4, iniciando en octubre 2033 y finalizando en julio 2035.

Nota 26 Autorización de los estados financieros

Se autoriza la presentación de los estados financieros intermedios por los periodos comprendidos al 31 de marzo de 2026 y 31 de marzo de 2025 comparativos.

Nota 27. - Eventos posteriores a la fecha de reporte

No se ha dado ningún evento posterior que por la materialidad de las cifras requiera algún ajuste, entre la fecha de reporte y la fecha de autorización